

Curso Prático

S&OP

Curso Prático
16 horas

Presencial em São Paulo – SP

09 e 10 | JULHO

8:00 até 17:00

| POR QUE SÓ 1 EM CADA 3 EMPRESAS SÃO MADURAS EM S&OP?

**1 em
cada 3**

Maturidade

Baixa preparação da equipe Foco no passado
Baixa Integração Carência de Tecnologia

Dados não confiáveis Falta de Disciplina
Excesso de detalhes Falta de reconciliação financeira

Falta de apoio da alta gestão Baixa colaboração na cadeia
Falta de análise de causa-raiz Horizonte não adequado Carência de Tecnologia



| FEITO PARA VOCÊ

| PARA QUEM É INDICADO

Destinado aos profissionais de Supply Chain ou áreas correlatas, que buscam:

- Implementar o processo S&OP na sua empresa;
- Elevar a maturidade do seu S&OP tradicional para o IBP (Advanced S&OP);
- Sensibilizar pares na sua empresa a uma participação mais ativa no processo S&OP;

| DIFERENCIAIS

- Material didático completo com melhores práticas em S&OP;
- Game em grupo simulando as etapas do processo S&OP;
- Discussões em grupo para fortalecer networking entre participantes;
- Enquetes comparando os resultados do grupo com pesquisas mundiais sobre temas diversos em S&OP;
- Quiz interativo ao final do treinamento para simulação do nível de conhecimento dos participantes;
- Possibilidade de Assessment S&OP personalizado com nível de maturidade da sua empresa;

| FEITO PARA VOCÊ

| O QUE VOCÊ IRÁ APRENDER

- Como utilizar estatística para construir previsões de demanda;
- Como integrar a área de gestão de portfólio no S&OP;
- Como realizar a previsão colaborativa de demanda com lideranças comerciais, marketing e clientes;
- Como construir políticas de estoques que otimizem custos operacionais e nível de serviço ao cliente;
- Como atualizar capacidades e desenvolver planos de produção factíveis;
- Como desenvolver planos de compras, logística, transportes, etc;
- Como fazer a reconciliação financeira com simulações de DRE;
- Como liderar as reuniões de Pré-S&OP e Executiva S&OP;
- Como evitar cair nos fatores críticos de sucesso para a implementação do processo;
- Como utilizar tecnologias emergentes desenvolvidas especificamente para o S&OP;
- Como medir a maturidade atual do seu processo S&OP;
- Como utilizar KPI's apropriados para direcionar ações de melhoria contínua no seu S&OP;

EMENTA

14 e 19 | JULHO

PRESENCIAL

08:00 até 17:00
(16 horas)

1. Introdução ao S&OP

- 1.1. Histórico evolutivo do processo
- 1.2. Hierarquia macro de planejamento empresarial
- 1.3. Principais objetivos e benefícios percebidos

2. Estrutura Organizacional do S&OP

- 2.1. Gestor(a) do S&OP
- 2.2. Dinâmica mensal
- 2.3. Calendário do S&OP
- 2.4. Papéis e responsabilidades

3. Cinco Etapas do S&OP

- 3.1. Prever Demanda
- 3.2. Planejar Demanda
- 3.3. Planejar Cadeia de Suprimentos
- 3.4. Reunião Pré-S&OP
- 3.5. Reunião Executiva S&OP

4. Prever Demanda

- 4.1. Obtenção de histórico
- 4.2. Tratamento de Outliers
- 4.3. Planejamento do Portfólio
- 4.4. Previsão Estatística (Métodos Quantitativos)

5. Planejar Demanda

- 5.1. Previsão Qualitativa (Métodos Qualitativos)
- 5.2. Elaboração de Cenários
- 5.3. Demanda Colaborativa
- 5.3. Consenso de Demanda
- 5.4. Indicadores de Acuracidade/Erro

6. Planejar Cadeia de Suprimentos

- 6.1. RCCP – Rough Cut Capacity Planning
- 6.2. Gestão Abrangente de Capacidades
- 6.3. Políticas de Estoques
- 6.4. Planos e Estratégias de Produção
- 6.5. Planos de Compras e Logística

7. Reunião Pré-S&OP

- 7.1. Reconciliação Financeira (DRE)
- 7.2. Estrutura da Reunião
- 7.3. Participantes da Reunião
- 7.4. Análise e Recomendação de Cenários

8. Reunião Executiva S&OP

- 8.1. Estrutura da reunião
- 8.2. Participantes da reunião
- 8.3. Produtividade da reunião
- 8.4. Processo de tomada de decisão
- 8.5. Comunicação das decisões

9. Indicadores S&OP

- 9.1. Principais métricas utilizadas no processo S&OP
- 9.2. Sugestão de Dashboard
- 9.3. Central de Excelência

10. Tendências

- 10.1. Tecnologias Emergentes em S&OP
- 10.2. Machine Learning aplicado ao S&OP
- 10.3. Níveis de maturidade do processo: do S&OP ao IBP
- 10.4. Estratégia de implementação e aumento de maturidade
- 10.5. Fatores preponderantes de sucesso

| INSTRUTOR



Guilherme Gomes, MSc, CPIM

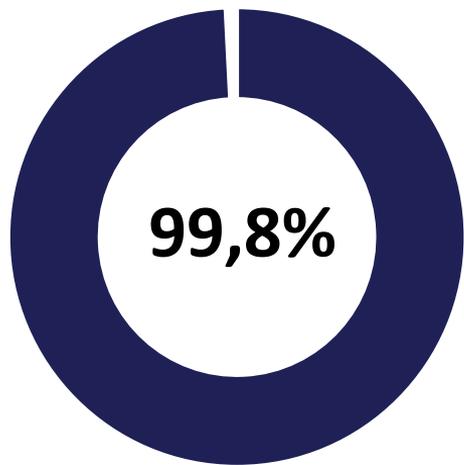
Sócio-fundador da Value Chain Consultoria, sendo responsável pelas iniciativas de Supply Chain Planning, Guilherme Gomes é Engenheiro de Produção pela UDESC, pós-graduado em Gerenciamento de Projetos pela PUC-PR, MBA em Data Science e Analytics pela USP, mestre em Supply Chain Management pela Zaragoza Logistics Center (Espanha), instituição do Programa MIT Global Scale Network. Atualmente, cursa um segundo mestrado em Logística Lean 4.0 pela UFSC.

Certificado pela APICS em CPIM – Certified in Production and Inventory Management.

Carreira desenvolvida em empresas de grande porte, como Amanco, Grupo Boticário, Karsten S/A e Portobello Grupo. Entusiasta de inovações em Supply Chain Planning, tendo sólida experiência no desenvolvimento de processos e times, incluindo implementações e desenvolvimento de processos S&OP em diversos segmentos.

| ALGUNS NÚMEROS

Aposte na melhor capacitação em S&OP mercado! Veja alguns números:



TAXA DE RECOMENDAÇÃO

+550 PARTICIPANTES



| FEEDBACKS



“Muito bem organizado, material clean e dinâmicas em grupo ajudam na troca de conhecimento.”

Odair, Gerente de Logística na Fitesa



“Prático e bem direcionado.”

Giovana, Gerente de Planejamento na Tigre



“Superou as expectativas, já fiz outros cursos de S&OP e posso afirmar que esse é o mais focado e ao mesmo detalhado, com instrutor com didática, know how e principalmente experiência.”

Deivedy, Coordenador de PCP na FuelTech



“Muito completo e achei de alto nível.”

Gustavo, Gerente de Supply Chain na Zeiss



“Muito bom, dá uma boa visão para melhorarmos o nosso processo.”

Anderson, Gerente de Supply Chain na Ampacet



“Ótimo treinamento, auxilia na adequação dos conceitos versus características operacionais de cada empresa.”

Juliana, Head de S&OP na Furukawa Electric



“Breve, sucinto e direto. Aborda de maneira clara e objetivas os principais conceitos do processo S&OP.”

Tiago, Especialista de S&OP na Gerdau



“Treinamento excelente, professor com muito domínio, técnicas para garantir a interatividade e adesão dos alunos. Um dos melhores cursos que já fiz.”

Mariana, Analista de Planejamento na Citrosuco

Inscrições



SCAN ME

SAIBA MAIS: [Clique AQUI](#)

VAGAS LIMITADAS

Evento diferenciado, até no investimento!

Modalidade	Early Bird Até 31/05	1º Lote Até 20/06	2º Lote Até 08/07
Individual	BRL 1.900,00	BRL 2.100,00	BRL 2.300,00
Coorporativo (2 tickets)	BRL 1.800,00	BRL 2.000,00	BRL 2.200,00
Coorporativo (+3 tickets)	BRL 1.700,00	BRL 1.900,00	BRL 2.100,00

*Condições de Pagamento: Boleto Bancário, PIX ou Cartão de Crédito (com acréscimo)
Em caso de cartão de crédito, acrescentar taxa Symppla (10%).*

Saiba mais: www.valuechainconsultoria.com.br/treinamentosop

Entre em contato:

 contato@valuechainconsultoria.com

 (47) 99762-2626 ou (47) 99971-6919